



Manuel Conthe

Né le 23 avril 1954 à Madrid

Nationalité: espagnole

Portable. + 34 697 801 570 | Fixe. +34 91 435 92 39

manuel.conthe@mconthe.com

Manuel Conthe est un avocat et économiste réputé pour sa grande expérience dans les secteurs de la finance, l'énergie, le monde des affaires, du droit et de l'économie. Au cours de sa longue carrière nationale et internationale il s'est construit une réputation d'indépendance, d'intégrité, de capacité analytique et de clareté d'exposition.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

ACTUELLEMENT:

- Arbitre international. Il agit en tant qu'arbitre, jamais en tant qu'avocat, depuis son propre cabinet.

Feb. 2020 - Juillet 2026 Désigné par l'Espagne comme membre de la liste officielle des arbitres du CIRDI

Avr. 2018 – Fév. 2022 Administrateur non-exécutif indépendant de Unicaja Banco

Déc. 2017 – Mars 2019 Président du Tribunal d'Arbitrage Espagnol

Juin 2011 – Avril 2019 Conseiller indépendant d'Acerinox, multinationale du secteur de l'acier coté en bourse.

Déc. 2007 – Février 2022 Président du Comité Consultatif d'Expansión

Sept. 2009 – Mars 2015 Of-Counsel chez Bird&Bird

- Début de son travail d'arbitre fin 2009 en tant qu'Of-Counsel chez Bird&Bird LLP Madrid, un poste qu'il abandonnera en mars 2015 pour éviter les conflits d'intérêts liés à ses arbitrages.

Oct. 2004 – Mai 2007 Président de l'Autorité Espagnole des Marchés Financiers (CNMV)

- Préside le Groupe de Travail qui élaborera le Code de Gouvernement d'Entreprise Espagnol en 2006.
- Supervision de l'introduction en 2005 de la norme comptable IAS-IFRS par les entreprises espagnoles cotées en bourse.
- Préside les Groupes de Travaux de l'IOSCO sur "l'indépendance des Conseils d'Administration" et la "Protection des actionnaires minoritaires".
- Membre du Comité de Haut Niveau du Marché Electrique Ibérique.
- En mai 2007, démission due au désaccord au sujet d'une décision à la majorité prise par le Conseil d'Administration de la CNMV relative à l'Offre Publique d'Achat de l'entreprise publique d'électricité Endesa.

Oct. 2002 – Oct. 2004 Associé, Analistas Financieros Internacionales (AFI)

- Direction de projets de conseil en Amérique Latine et en Europe de l'Est pour la Banque Mondiale, l'IFC et la BID sur le financement de projets d'infrastructures transnationales, de risques liés à la réglementation sur des projets d'IDE, de réglementation financière et de financement de logements.
- Travail pour les Gouvernements Régionaux Espagnols sur les techniques de collaboration Publiques-Privées (PPP) dans le secteur de la santé.

Avril 1999 – Septembre 2002 ***Vice-Président de la Banque Mondiale (World Bank)***

- Co-présidence du Réseau Infrastructure, Secteur Financier-Privé (FPSI) de la Banque Mondiale.
- Représentant de la Banque Mondiale dans le "Forum de Stabilité Financière" et membre de son groupe de travail sur les mouvements de capitaux.
- En étroite collaboration avec le FMI, déploiement du "Programme d'Évaluation du Secteur Financier" (FSAP).
- Promotion d'un Programme Spécial d'Assistance Technique sur le développement des marchés obligataires internationaux.
- Représentation de la Banque Mondiale pendant la Conférence sur la Banque et la Finance Islamiques de la AAOIFI-World Bank, 2000.
- En qualité de Conseiller Spécial du Directeur Financier de la Banque Mondiale (Juillet 2001-Septembre 2002), collaboration au « Mécanisme de Restructuration de la Dette Souveraine » du FMI et travail sur la stratégie du Groupe Banque Mondiale de promotion des investissements étrangers directs dans les pays émergents.

Juillet 1996 – Mars 1999 ***Conseiller Economique et Commercial en Chef, Représentation Permanente Espagnole auprès de l'UE***

- Représentant Adjoint de l'Espagne au Comité de Politique Commerciale de l'UE ("Comité 113") à Bruxelles et, en tant que tel, implication (indirecte) dans:
 - Négociation à l'OMC des Accords ATI pour supprimer les droits de douane sur les produits des Technologies de l'Information
 - Panels de résolution de litiges de l'OMC affectant l'UE (exemple: panel de la banane)
 - Accords Commerciaux Préférentiels de l'UE.
 - Préparation du "Cycle du Millénaire" (le précurseur du "Cycle Doha")
 - Litiges commerciaux bilatéraux UE-USA et négociations (exemple : Loi Helms Burton)
 - Négociations de l'OCDE sur l'« Accord Multilatéral sur l'Investissement » avorté (AMI).
- Participation, en tant que membre de la délégation espagnole, à la première Conférence Ministérielle de l'OMC qui s'est déroulée à Singapour en décembre 1996.

Nov. 1995 – Mai 1996 ***Secrétaire d'Etat au Ministère de l'Economie ("Secretario de Estado de Economía")***

- Lors du Conseil Européen de Madrid en décembre 1995, préparation des Conclusions sur le "scénario pour l'introduction de l'euro".
- Approbation de la titrisation par les entreprises espagnoles distributrices d'électricité du « moratoire nucléaire ».
- Conseiller indépendant de la SEPI, la société de portefeuille publique industrielle espagnole.

Oct. 1988 – Nov. 1995 ***Directeur Général du Trésor et de la Politique Financière***

- En qualité de Directeur Financier du Royaume d'Espagne, responsable de ses emprunts souverains, des programmes de produits dérivés et de gestion de la trésorerie, et rôle principal dans la modernisation du marché espagnol de la dette publique.

En étroite collaboration avec la banque d'Espagne, développement:

- Du groupe de spécialistes de marché du Trésor (« market makers »);
- De la réglementation des premiers marchés de futures et d'options sur les obligations d'Etat en pesetas;
- Du nouveau système de comptes personnels de valeurs du Trésor à la Banque d'Espagne («cuentas directas»);
- D'un nouveau type de fond mutuel investissant principalement dans les valeurs du Trésor («Fondtesoros»)

- Rédaction de toutes les réglementations et lois sur les marchés bancaires et financiers, dont la Loi sur l'Autonomie (la palabra se corta así : Auto-nomie) de la Banque d'Espagne, la Loi sur la Titrisation des Actifs Financiers et la réglementation sur les marchés nationaux de futures et d'options.
- En tant que membre du Comité Monétaire de l'UE, négociation de l'entrée de la peseta dans le Système Monétaire Européen (juin 1989) et de ses quatre dévaluations ultérieures.
- Direction de la délégation espagnole à la Conférence de 1990 qui créa la BERD.
- Direction de la délégation espagnole à la Conférence Intergouvernementale sur l'Union Economique et Monétaire de 1991 durant laquelle on négocia le Traité de Maastricht de 1992.
- Membre du Conseil de la Banque d'Espagne et de l'Autorité Espagnole des Marchés Financiers (CNMV).
- Membre du Conseil de la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

Dec. 1986 – Oct. 1988 Directeur Général des Transactions & Investissements Etrangers

- En qualité de Directeur Général des Transactions Extérieures, présidence du comité de vérification et d'approbation de tous les principaux projets d'IDE impliquant une participation étrangère majoritaire.
- Direction de la délégation espagnole à la conférence de Washington de 1998 qui a conduit à la création de l'agence Multilatérale de Garantie des Investissements (AMGI).
- Directeur non-exécutif de Banco Exterior et de Repsol Exploración.

Dec. 1984 – Dec. 1986 Sous-Directeur Général du Financement Extérieur

- En tant que directeur financier adjoint du Royaume d'Espagne, direction des emprunts étrangers espagnols et de leurs relations avec les marchés de capitaux internationaux et les agences de rating.
- Négociation et direction des swaps de devises et de taux d'intérêts du Royaume.
- Contrôle et supervision des opérations d'endettement en devises par les entités publiques espagnoles et des sociétés d'autoroutes bénéficiant d'une garantie contre le risque de change.
- Promotion et supervision du marché étranger des obligations en peseta («mercado matador»).

1979 – 1984

- 1981-1984 Assistant Technique du Directeur Exécutif de la Banque Inter-Américaine de Développement (BID). En plus de la révision de tous les projets de prêts et d'investissements financés par la BID et soumis au Conseil d'Administration pour approbation, grande implication dans la négociation de la cinquième reconstitution du capital de la BID et la création établissement (la palabra se corta así : établis- sement) de la Corporation Inter-Américaine d'Investissement.
- 1979-1981 Fonctionnaire junior au Ministère du Commerce d'Espagne, en charge de la promotion commerciale des exportations et des vérifications des projets d'IDE en Espagne.
- En décembre 1978, incorporation dans le « Corps Spécial des Economistes du Gouvernement » («Técnicos Comerciales y Economistas del Estado») du Ministère du Commerce.

DOMAINES DE COMPETENCES

- Marchés financiers (swaps d'actions, de taux d'intérêts et produits dérivés, titrisation, réglementations bancaires, assurance de crédit, normes IFRS, rapports comptables et financiers; protection de l'investisseur et réclamations pour ventes abusives, abus de marché)
- Réglementation des marchés de l'électricité et de l'énergie et estimation d'entreprises des secteurs de l'électricité et de l'énergie
- Transactions d'entreprises et gouvernance (estimation d'entreprises et de joint ventures, pactes d'actionnaires, litiges de fusions & acquisitions et de rachats d'entreprises; problèmes de gouvernance d'entreprises, obligations fiduciaires des administrateurs, opérations entre apparentés)
- Investissements étrangers directs, incluant les risques liés à la réglementation, le financement et la réglementation
- Partenariats Public-Privé
- Législations monétaire et sur les devises étrangères & clauses contractuelles monétaires
- Droit du commerce international et Accords de l'OMC (GATT, AGCS, MIC...)

FORMATION

- 1971-1976 Maîtrise de Droit de l'Universidad Autónoma de Madrid (UAM). Mémoire de fin d'études: Les Droits de Tirages Spéciaux.
- 1976-1977 Bourse de recherche en Droit International Privé à l'Universidad Autónoma de Madrid (UAM) sur l'exception d'ordre public.
- 1971-1974 Etudes d'Economie (Analyse macroéconomique) à l'Universidad Complutense de Madrid (UCM).
- 2001 Executive Education Program, Harvard Business School.

LANGUES

- **Espagnol:** langue maternelle
- **Anglais:** maîtrise parfaite
- **Français:** courant
- **Allemand:** très bonne compréhension écrite
- **Portugais:** très bonne compréhension écrite

PUBLICATIONS

Récents articles en anglais traitant de questions juridiques:

- "The quantification of damages in wrongful expropriations" (à paraître)
- "Conflicts of interest of non-Martian arbitrators" (World Mediation and Arbitration Review, 2014).
- "The Case for Remission techniques in Arbitration" (Latin American Journal of International Trade Law, 2013).
- "Inside Arbitrators' Minds", publié sur le site internet de la Global Arbitration Review le 20 janvier 2011.
- "Cognitive Biases in Legal Decision-Making", présentation aux séminaires de Résolution des Litiges tenus durant les Réunions Annuelles de l'IBA à Vancouver en 2010 et à Dubai en 2011.
- "The Financial Crisis and Toxic Retail Derivatives: Fraud by Hindsight or Mis-selling?" in "1950-2010 Memorial Book of Arbitration for the Warsaw National Chamber of Commerce" (titre original en polonais), pp. 735-738.
- "Majority Decisions in Complex Arbitration Cases: the Role of Issue-by-Issue Voting", Spain Arbitration Review 8/2010, pp. 5-17.

Livres

Manuel Conthe a écrit trois livres, portant surtout sur l'économie, le droit et les paradoxes et dilemmes sociaux, avec une attention spéciale sur la « behavioural law & economics »:

- "Pensar con Arte" ("Penser avec Art"), Editorial Biblioteca Nueva, Décembre 2014.

- “La Paradoja del Bronce” (“Le Paradoxe de la Médaille de Bronze”), Editorial Crítica, Barcelone, 2007.
- “El Mundo al Revés” (“Le Monde à l’Envers”), Editorial Planeta, Barcelone, 1999.

Autres

- En qualité de Président du Comité Consultatif d’Expansión, il est au courant de tous les débats sur la politique économique, aussi bien internationaux que nationaux.
- Ses rubriques dans Expansión (<http://www.expansion.com/blogs/conthe/>) analysent les événements financiers, économiques, juridiques et politiques actuels à travers l’optique de la théorie des jeux, de la finance comportementale « behavioral law & economics » et du choix du grand public.
- Conférencier et intervenant habituel, en espagnol et en anglais, sur les réglementations financière et bancaire, l’Union Economique et Monétaire, la gouvernance d’entreprise, les marchés de l’électricité et de l’énergie, la finance comportementale « law & economics » et l’arbitrage.
- Membre du Conseil d’Administration de la Fondation pour le Bon Usage de l’Espagnol (“Fundación del Español Urgente”, Fundéu).
- Membre du Conseil d’Administration d’Indexa Capital, un courtier en valeurs mobilières espagnol offrant des services de gestion passive de patrimoine par internet.

ARBITRATION CASES (JULY 2026)

	Year of Appointment	Arbitration court ¹	Applicable Law (if not Spain's)	Role	Appointment Method	Dispute				
						Amount (€ million)	Sector	Object/Place	Language (if not Spanish)	Year of Award-Status
55	2026	CAM		Co-arbitrator	Claimant	1.1	Finance	Derivative		Ongoing
54	2026	ICC		Co-arbitrator	Claimant		Joint Venture		English	Ongoing
53	2025	CAM		President	Court	11	Energy	Contractual Breach		Ongoing
52		ICSID	ICSID Rules, Peru	President	ICSID		Shipping	Annulment Procedure		Ongoing
51		ICC		Sole arbitrator	Parties	4.8	Chemicals	Contractual Breach	English	Ongoing
50		CAM		President	Co-arbitrators	1.7	Partnership	Breach of Agreement		Settled (2025)
49		CIAM-CIAR		President	Co-arbitrators	27.4	Joint Venture	Contractual Breach		2026
48	2024	CIMA		Co-arbitrator	Respondent	4.2	M&A	Representations		2025
47	2023	TAB		Sole Arbitrator	Court	1.5	Health Industry	Shareholders' agreement		2023
46	2022	CIMA		Member of Review Tribunal	Respondent	9.2	Energy	Award Review (impugnación)		2022
45		ICC		Co-arbitrator	Respondent	35	Catering Industry	Contractual Dispute	English	2025
44		CAM		Sole Arbitrator	Court (by drawing lots)	14	Corporate	Corporate Transaction		2022
43	2021	ICSID (ARB 21/25)	NAFTA-USMCA	President	Court	410(\$)	Energy	Oil contract in Mexico	English-Spanish	Ongoing ⁷ Decision on J&L
42		CAM		President	Parties		Hotel Industry	Rent Adjustment		Settled (2021)
41		CAM		Co-arbitrator	Respondent	49	M&A (industry)	Representations & Warranties	English	2025
40	2020	CIMA		Co-arbitrator	Claimant	tbd	International Construction	Credit insurance		Settled (2021)
39		CAM		Co-arbitrator	Claimant	78	Energy	Revision of gas price		Settled (2021)
38		ICSID	BIT-ICSID Rules	Member of Committee	Court	N/A	Farming	Annulment Procedure	English	2021 ⁶
37		CIMA		Co-arbitrator	Claimant	tbd	Construction	Damages		Settled (2021)
36		CCL	Peru	Co-arbitrator	Claimant	6	Retail	Distribution Agreement		2023
35	2019	TAB		Sole Arbitrator	Court	12.6	Construction	Funding arrangement		2020
34		CIMA		President	Parties	0.5	Corporate Finance	Loan		2020
33	2018	ICC	Peru	Co-arbitrator	Claimant	N/A	Corporate	Shareholders' agreement		Settled (2018)
32		CAM		Co-arbitrator	Claimant	342	Corporate	Right of separation		2019
31		PCA	Ecuador	Co-arbitrator	Claimant	tbd	Energy	Oil contract in Ecuador		2022 ⁵
30		CAM		Co-arbitrator	Claimant	211	Corporate	Shareholders' agreement		2020
29		ICC		Co-arbitrator	Claimant	19.3	Corporate	Shareholders' agreement		2022
28	2017	CAM		President	Court	2.7	Corporate	Breach of By-laws		2017
27	2016	CAM		Co-arbitrator	Claimant	10.4	Finance	Management fee in VC fund		2017
26		ICC		Sole Arbitrator	Court	14	Real Estate	Preemptive rights		Settled (2017)
25	2015	TAB		Sole Arbitrator	Court	6.9	Finance	Collar		2016
24		CAM		President	Parties	0.531	Finance	Swap		2016
23		ICC		President	Parties	9.1	Construction	Industrial Project in Portugal	English	2017
22		ICC		Co-arbitrator	Respondent	72	M&A (industry)	Price Adjustment	English	2016
21		ICC		Co-arbitrator	Court	20	Construction	Industrial Project in Spain	English	Settled (2017)
20		ICC		Sole Arbitrator	Court	8.4	Construction	Energy Project in South Africa		2016

⁷ CAM: Corte de Arbitraje de la Cámara de Comercio e Industria de Madrid; CCL: Corte de la Cámara de Comercio de Lima; CEA: Corte Española de Arbitraje; PCA: Permanent Court of Arbitration, The Hague. CIAC: Corte Interamericana de Arbitraje Comercial; CIMA: Corte Civil y Mercantil de Arbitraje (Madrid); ICC: Court of Arbitration of International Chamber of Commerce, París; TAB: Tribunal Arbitral de Barcelona.

In green, international arbitrations and in yellow, investor-State disputes.

⁸ See press information at https://edicionimpresa.elcomercio.com/es/102300009987f18a-d151-41a9-ac1a-df478ec22dc8_11042018_/texto, noticias bn, 4.

ARBITRATION CASES (JULY 2026)

19	2014	CAM		Co-arbitrator	Claimant	0.521	Finance	Swap		2015
18		CAM		President	Parties	0.232	Finance	Swap		2014
17		PCA	Ecuador	Co-arbitrator	Claimant	828(\$)	Energy	Oil contract in Ecuador		2018 ^{3,4}
16		ICC	France	Co-arbitrator	Claimant	180	M&A (banking)	Value of put option		2015
15		CIMA		Co-arbitrator	Claimant	5.2	Telecoms	Distribution contract		Settled (2015)
14	2013	CIMA		President	Parties	47	Bancassurance	Contract termination		Settled (2014)
13		CIAC	Peru	Co-arbitrator	Respondent	N/A	Energy	Gas contract in Perú	English-Spanish	2016
12		CAM		Co-arbitrator	Claimant	3.3	Finance	Swaps		2014
11		CAM		President	Court	0.142	Finance	Swap		2014
10		CEA		President	Court	2.1	Finance	Swap		2013
9	2012	CAM		Sole Arbitrator	Court	7.8	M&A (Real Estate)	Tag along rights		2013
8		CEA		Co-arbitrator	Respondent	0.350	Health Sector Corporate	Breach of By-laws		2013
7		CIMA		Sole Arbitrator	Court	0.732	Construction	Irrigation dam		2012
6	2011	PCA	BIT Bolivia-UK	Co-arbitrator	Claimant	142(\$)	Electric Utility Energy	Expropriation in Bolivia	English-Spanish	2014 ²
5		CAM		Sole Arbitrator	Court	4.2	M&A (IT)	Earn-out clause		2012
4		CEA		Co-arbitrator	Respondent	0.113	Energy	Gas station contract		2011
3	2010	CEA		President	Parties	3	Finance	Swap		2011
2		CAM		President	Court	0.756	Finance	Swap		Settled (2010)
1		CEA		Sole Arbitrator	Court	0.025	Insurance	Credit insurance claim		2010

⁹ See details in <https://pca-cpa.org/en/cases/111>

¹⁰ Award and further information available at <https://pca-cpa.org/en/cases/72/>